

経営診断チェックリスト

生 産 部 門

目 次

I. 生産特性	1. 生産形態	218
	2. 商品価値	219
	3. 立地環境	219
	4. 生産規模と稼働状況	219
	5. 生産幹部のレベル	219
	6. 業種特性	220
II. 生産方針・計画	1. 生産方針と目標	220
	2. 組織	220
	3. 生産計画	221
III. 生産活動	1. 設計技術	221
	2. 設備	222
	3. 工程管理	223
	4. 外注管理	223
	5. 作業管理	224
	6. 運搬管理	224
	7. 品質管理	224
	8. 安全衛生	225
	9. 物流管理	226
	10. クレーム管理	226
	11. 資材管理	226
IV. 規 律	1. 職場規律	227
V. 生産管理	1. 生産事務	227
	2. 原価管理	227
	3. 標準化	227
VI. 技術管理	1. 情報収集	228
	2. 技術方針体制	228
	3. 技術テーマ	228
	4. 商品化体制	229
	5. 技術レベル、人材	229

	6. ノウハウの蓄積	229
VII. 生産部門のチェックポイント		
VII-1. 構造上の問題点把握		
1. コスト水準	230	
2. 技術格差	230	
3. 技術、設備の展開性	230	
4. 生産性	230	
VII-2. 管理上の問題点		
1. コストダウン体制	230	
2. 小ロット、多品種短納期	231	
3. 品質保証	231	
4. 設備	231	
5. 管理	231	
6. 人材、モラル	231	
7. 技術管理	232	
VIII. 下請企業の重点チェックポイント		
1. 特殊技術	232	
2. 特殊設備	232	
3. 高品質、高技術	232	
4. 完全こまわり型、完全便利屋型	232	
5. 政治力、人脈	232	
6. 財務体質	233	

大項目	小項目	チェックポイント	着 眼 点																
Ⅰ. 生 産 特 性	1. 生産形態	a. 受注生産か、見込生産か b. 少品種多量か、多品種少量か	<p>ア. 標準品と特注品の生産比率はどうか</p> <p>イ. ロット規模別構成比はどうか</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ロット規模</th> <th>生産数量</th> <th>構成比(%)</th> <th>平均@</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>ウ. ア、イの年度別推移はどうか</p> <p>ア. 労働装備率、機会投資効率、労働分配率はどうか</p> <p>イ. 単位時間1人当り生産量はいくらか or 単位生産当り所要人員は何名か</p> <p>ウ. 1人当り機械は持台数はどうか</p> <p>ア. 労働の生産性(=限界利益・人件費)はどうか</p> <p>イ. 1人当り限界利益はどうか</p> <p>ウ. 設備生産性(=限界利益・固定資産)はどうか</p> <p>ア. 原価構成の分析により原価の特徴をみる</p> <p>イ. 上記の年度別推移はどうなっているか</p> <p>① 6ヶ月ごとの推移をみる</p> <p>② 5～10年間等ライフサイクルに合せた長期でみる</p> <p>ア. 設備型、技術型、管理型、仕入型、パテント型、高級型、経費節約型、量産型、熟練型等で見ると</p> <p>ア. 生産量、生産性、出勤率</p> <p>イ. シーズン性に合わせ人の配置の流動性をみる</p>	ロット規模	生産数量	構成比(%)	平均@												
		ロット規模	生産数量	構成比(%)	平均@														
		c. 装置型か、労働集約型か d. 生産性はどうか e. 製品原価の構成はどうなっているか f. 付加価値の主体は何か g. 季節変動はどうか																	